



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI PKS ZŁOCIENIEC SP. Z O.O.
Z SIEDZIBĄ W ZŁOCIĘNCU WRAZ Z WNIOSEM
DOTYCZĄCYM PODZIAŁU ZYSKU.

ZA OKRES SPRAWOZDAWCZY

TRWAJĄCY OD 01 STYCZNIA 2025 ROKU DO 31 GRUDNIA 2025 ROKU

Spis treści

1. Wstęp.

1.1 Przedmiot działania

1.2 Ogólne warunki działania Spółki

2. Struktura organizacyjna.

2.1 Zarząd

2.2 Miejsce prowadzenia działalności

2.3 Organizacja Spółki

2.4 Prawo własności składników majątkowych

2.5 Licencje, koncesje i zezwolenia

2.6 Struktura właścicielska

2.7 Zasoby ludzkie

3. Opis ważniejszych zdarzeń.

3.1 Przewidywane kierunki rozwoju

4. Sytuacja finansowa.

5. Wniosek co do sposobu przeznaczenia zysku.

1. Wstęp

PKS Złocieniec Sp. z o.o. powstała 14.08.2013 r. i dnia 31.03.2014 roku została wpisana w XI Wydziale Sądu Rejonowego w Koszalinie do Krajowego Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000504217. Działalność gospodarczą rozpoczęła 08.08.2014r tj. z chwilą zakupu od PKS w Szczecinku, Placówki Terenowej w Złocięncu przy ul. Piaskowej 8.

W okresie od 01.01.2025r – 31.12.2025r prowadziła działalność gospodarczą w oparciu o umowę Spółki.

Rokiem obrotowym Spółki jest rok kalendarzowy.

1.1 Przedmiot działalności Spółki to:

- przewozy pasażerskie w ramach regularnej komunikacji autobusowej jako działalność podstawowa,
- przewozy pasażerskie nieregularne: wynajmy turystyczne krajowe i zagraniczne,
- prowadzenie działalności handlowej w zakresie sprzedaży części zamiennych do samochodów osobowych, ciężarowych i autobusów,
- sprzedaż paliw, olejów i akcesoriów samochodowych,
- wykonywanie napraw i obsług samochodów ciężarowych, dostawczych i autobusów,

Przedmiotem działalności Spółki (wg PKD) jest:

- 49,39, Z, pozostały transport lądowy pasażerski, gdzie indziej nie sklasyfikowany,
- 41, 31, Z, transport lądowy pasażerski, miejski i podmiejski,
- 47, 30, Z, sprzedaż detaliczna paliw do pojazdów silnikowych na stacjach paliw,
- 68, 20, Z, wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi,
- 79, 12, Z, działalność organizatorów turystyki
- 77, 12, Z, wynajem i dzierżawa pozostałych pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli,
- 45, 20, z, konserwacja i naprawa pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli,
- 52, 21, Z, działalność usługowa wspomagająca transport lądowy
- 47, 11, Z, sprzedaż detaliczna prowadzona w sklepach niewyspecjalizowanych z przewagą żywności, napojów i wyrobów tytoniowych,

- 45, 32, Z, sprzedaż detaliczna części i akcesoriów do pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli,
- 49.32.Z, działalność taksówek osobowych,
- 77.11.Z, wynajem i dzierżawa samochodów osobowych i furgonetek.

1.2 Ogólne warunki działania Spółki.

Spółka jako operator publicznego transportu zbiorowego świadczyła usługi na podstawie umów zawartych z Organizatorami tj. Powiatem Drawskim od 01.01.2025r., Gminą Kalisz Pom. od 5.09.2019r., Gminą Złocieniec od 2.01.2020r., Gminą Wierzchowo od 2.01.2020r., Gminą Drawsko Pom. od 2.01.2020r., Gminą Świdwin od 1.09.2021r., Gminą Brzeżno od 2.01.2022r., Gminą Czaplinek od 1.01.2022r., Gminą Mirosławiec od 01.01.2023r., Gminą Węgorzyno od 1.09.2023r., Gminą Resko od 01.01.2025r umożliwiając przejazd nie tylko uczniom szkół podstawowych, ale również pasażerom okazjonalnym, wcześniej pozbawionym możliwości korzystania z komunikacji publicznej. Spółka realizuje także przewozy okazjonalne tj. wycieczki szkolne, zakładowe, pielgrzymki, usługi turystyczne. Główny obszar prowadzenia działalności to powiat drawski, świdwiński, łobeski i wałecki. Dowozy do pracy, szkół podstawowych i ponadpodstawowych oraz przejazdy pasażerów okazjonalnych realizowane były w ramach publicznego transportu zbiorowego na podstawie umów zawartych z Organizatorami publicznego transportu zbiorowego. Linie komunikacyjne zostały zaplanowane i realizowane w oparciu o wnioski mieszkańców, badania potoków pasażerskich przy współpracy ze szkołami, instytucjami użyteczności publicznej. Od 01.02.2025r realizowana na zasadach komercyjnych linia: Złocieniec – Koszalin – Złocieniec, została włączona do umowy Powiatu Drawskiego i jest obsługiwana z dofinansowaniem FRPA. Jediną linią komercyjną jaką spółka obsługuje jest linia Złocieniec – Gawroniec – Toporzyk – Nowe Worowo zapewniając dowóz dzieci do szkoły w Nowym Worowie. Na bieżąco czynione są starania nad dostosowywaniem kursowania pojemności autobusów do potrzeb danych linii. Rynek przewozu osób ustabilizował się w stosunku do roku poprzedniego mimo niżu demograficznego oraz dostępu do tanich używanych samochodów osobowych. Dział przewozów pasażerskich prowadzi badania potoków pasażerskich w autobusach i na bieżąco aktualizuje siatkę połączeń, dostosowując rozkład jazdy do potrzeb mieszkańców. Poprzez zachęty w

postaci licznych promocji cen biletów, np. ulg dla uczniów szkół ponadpodstawowych, grup pracowniczych, działań marketingowych oraz pozyskanie nowych organizatorów publicznego transportu zbiorowego, Spółka powiększyła przychody w stosunku do roku poprzedniego. Dziennik „Puls Biznesu” analizując w KRS dane finansowe potwierdził przynależność spółki do elitarnego klubu „Gazele Biznesu” w rankingu najdynamiczniej rozwijających się firm.

Bardzo ważnym czynnikiem przyczyniającym się do utworzenia nowych linii autobusowych oraz utrzymania komunikacji na terenach wiejskich, jest ich dofinansowanie z Funduszu Rozwoju Przewozów Autobusowych w wysokości do 3 zł do jednego wozokilometra. Uruchomienie i utrzymanie tych linii zapobiega wykluczeniem komunikacyjnym i społecznym mieszkańców wsi i osad wiejskich. Drugą znaczącą pozycją w przychodach Spółki jest sprzedaż paliw, ogumienia i akcesoriów samochodowych. W ramach wolnych mocy przerobowych Spółka świadczy usługi w zakresie napraw oraz mycia pojazdów ciężarowych i dostawczych dla klientów zewnętrznych. Dwustanowiskowa hala napraw pojazdów osobowych i dostawczych do 3,5t jest wynajęta podmiotowi zewnętrznemu.

W roku sprawozdawczym Spółka zajmowała pozycję lidera w segmencie przewozu osób na lokalnym rynku a przez systematyczny rozwój i modernizację floty umacnia tę pozycję.

2. Struktura organizacyjna.

2.1 Zarząd.

W okresie sprawozdawczym Spółką kierował zarząd jednoosobowy w składzie:

Mirosław Stołowski – Prezes Zarządu,

Agnieszka Flis – Prokurent.

W imieniu Wspólników nadzór na działalnością Spółki sprawowała Rada Nadzorcza w składzie:

1. Katarzyna Potocka - Krak

2. Joanna Mechecka

3. Tadeusz Berczyński

2.2 Miejsce prowadzenia działalności.

Spółka posiadała jedno miejsce prowadzenia działalności:

ul. Piaskowa 8, 78-520 Złocieniec

2.3 Organizacja Spółki.

Prezes Zarządu reprezentuje Spółkę na zewnątrz oraz zajmuje się sprawami związanymi z zarządzaniem Spółką. W Spółce funkcjonują trzy główne działy organizacyjne: dział przewozów pasażerskich, dział sprzedaży paliw i akcesoriów samochodowych oraz dział obsługi i napraw pojazdów Spółki i klientów zewnętrznych. Wynik finansowy Spółki uzależniony jest od sprawnego wykonywania zadań poszczególnych działów oraz ich wzajemnej koordynacji.

2.4 Prawo własności składników majątkowych.

Nieruchomości.

Spółka prowadzi działalność na nieruchomości położonej w Złocińcu przy ul. Piaskowej 8, w skład której wchodzi działka nr 23/1 obręb 17 księga wieczysta nr KO1D/00009950/4 na której znajdują się:

- budynek socjalny biurowy połączony z trzy stanowiskową halą napraw autobusów,
- hala napraw pojazdów osobowych i dostawczych,
- stacja paliw wraz z budynkiem sklepu,
- myjnia autobusowa,
- parking samochodowy.

Ruchomości.

Wszystkie ruchomości stanowią własność PKS Złocieniec Sp. z o.o. z siedzibą w Złocińcu.

2.5 Koncesje i zezwolenia.

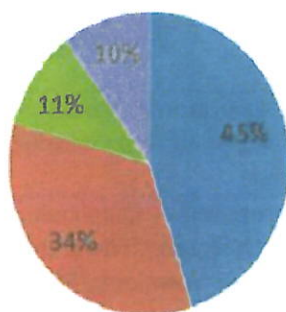
Spółka posiada następujące prawa do wykonywania działalności:

1. Zezwolenie nr 002 na wykonywanie zawodu przewoźnika drogowego na czas nieoznaczony,
2. Licencja nr OU – 004677 na wykonywanie międzynarodowego autobusowego i autokarowego zarobkowego przewozu osób ważna do 20.11.2029r.,
3. Koncesja na obrót paliwami ciekłymi ważna do 19 lipca 2034r.

2.6 Wspólnicy Spółki PKS Złocieniec na dzień 31.12.2025 r.:

1. Powiat Drawski posiadał 14 818 udziałów o wartości 1 481 800 zł.
2. Gmina Złocieniec posiadał 11 259 udziałów o wartości 1 125 900 zł.
3. Gmina Wierzchowo posiadał 3 559 udziałów o wartości 355 900 zł.
4. Gmina Kalisz Pom. posiadał 3 337 udziałów o wartości 333 700 zł.

Udział % Wspólników Spółki PKS



■ Powiat Drawski ■ Gmina Złocieniec
■ Gmina Wierzchowo ■ Gmina Kalisz Pom.

Na dzień 31 grudnia 2025r. kapitał zakładowy spółki wynosił 3 297 300 złotych, składał się z 32 973 udziałów po 100 złotych każdy i nie wzrósł w stosunku do roku ubiegłego. Kapitał został zarejestrowany w Krajowym Rejestrze Sądowym IX Wydział Gospodarczy w Koszalinie w dniu 07.04.2021r.

2.7 Zasoby ludzkie.

Na dzień 31 grudnia 2025r. Spółka zatrudniała 86 pracowników w tym:

- 53 kierowców autobusowych,
- 8 mechaników samochodowych,
- 3 pracowników stacji paliw,
- 12 pracowników administracji i obsługi pasażerskiej,
- 3 pracowników obsługi techniczno- gospodarczej,
- 7 uczniów praktycznej nauki zawodu.

Ponadto w okresach wzmożonych przewozów szkolnych dodatkowo zatrudniała 58 osób w ramach umów cywilnoprawnych.

Poziom zatrudnienia zwiększył się o 10 etatów w stosunku do roku 2024 oraz zmniejszył o 9 umów cywilnoprawnych. Tabor na dzień 31.12.2025 r. składał się z 81 autobusów i 3 pojazdów osobowo dostawczych i zwiększył się w stosunku do 2024r. o 6 autobusów.

3. Opis ważniejszych zdarzeń w działalności Spółki w roku 2025.

Data	ZDARZENIE
02.01.2025	W porozumieniu z Organizatorami Powiatu Drawskiego, wprowadzenie promocji w wysokości 15% na bilety miesięczne dla uczniów szkół ponadpodstawowych.
02.01.2024r	Na zlecenie Organizatora Gminy Czaplinek, uruchomienie dodatkowych połączeń autobusowych łączących dworzec PKP z miastem Czaplinek przez Kołomąt objętych dofinansowaniem z FRPA.
2.01.2025	Podpisanie umowy z ZEPT w Bobrowie na sprzedaż paliw i materiałów eksploatacyjnych do samochodów służbowych w roku 2025.
02.01.2025r	Uruchomienie komunikacji w ramach publicznego transportu zbiorowego na terenie Gminy Resko z zaangażowaniem czterech autobusów i zatrudnieniem czterech kierowców.
5.02.2025	Zakup używanego międzymiastowego autobusu marki Mercedes Inturo rok prod. 2018 z Francji z niewielkim przebiegiem o pojemności 55 miejsc.
31.03.2025	Wygrane postępowanie i podpisanie umowy na dostawę paliw i akcesoriów samochodowych do ZGM w Złocińcu.
1.02.2025r	Uruchomienie nowej linii autobusowej relacji: Czaplinek – Złocieniec – Drawsko Pom. - Połczyn Zdrój – Koszalin i z powrotem z dofinansowaniem FRPA, Organizatorem której jest Powiat Drawski.
26.03.2025r	Sprzedaż wyeksploatowanego autobusu marki Iveco Kapena nr rej. ZDR 39CA rok prod. 2006 o przebiegu 858 756 km.
1.04.2025r	Uruchomienie dwóch nowych linii autobusowych (8 kursów) z dofinansowaniem FRPA, relacji Złocieniec – Cieszyń przez teren miasta, których Organizatorem jest Gmina Złocieniec.
1.04.2025r	Powołanie Pana Jakuba Sawościanik na stanowisko Zarządzającego transportem w Spółce w związku z przejściem na emeryturę dotychczas zarządzającego Pana Bolesława Pudło.
1.04.2025r	Zakup dwóch nowych autobusów 23 – miejscowych w firmie Polster w Pile z pięcioletnią cało pojazdową gwarancją.
1.04.2025r	Zakończenie trwałości projektu pt. „Stworzenie zintegrowanego, niskoemisyjnego systemu publicznej komunikacji miejskiej na terenie Strefy Centralnej” w ramach którego zakupiono 7 busów 20 – sto miejscowych i 9 autobusów 40 – sto, pełna własność pojazdów.
Kwiecień	Zakup 25 nowych kas fiskalnych do autobusów i wycofanie dotychczasowych, co umożliwiło wprowadzenie bezgotówkowej sprzedaży biletów na 22 liniach oraz wdrożenie systemu sprzedaży biletów miesięcznych on line.
Maj 2025r	Uzyskanie pozwolenia na budowę sieci elektroenergetycznej, stanowisk parkingowych, konstrukcji wiaty z instalacją fotowoltaiczną do ładowania i postoju 9 autobusów elektrycznych.
8.05.2025	Zakup autobusu międzymiastowego marki Mercedes Intouro rok prod. 2013 z firmy Alga w Niemczech o pojemności 56 miejsc.
2.06.2025	Zakup końcowej partii 50 kas fiskalnych do autobusów i umożliwienie podróżnym płatności bezgotówkowej oraz zakupów biletów miesięcznych we wszystkich autobusach spółki.
17.06.2025r	Podpisanie umowy o współpracy w zakresie wyłącznej obsługi festiwalu Pol'and'Rock Festival 2025 w Czaplinku-Broczynie.
17.06.2025r	Ogłoszenie przetargu na zakup fabrycznie nowych dwóch autobusów 40 – sto miejscowych i jednego 35 – cio miejscowego w ramach leasingu operacyjnego.

30.06.2025	Zakup nowego autobusu międzymiastowego Iveco Crossway, 47 miejsc nr rej FZ0689W w Belgian Bus w Belgii.
1.07.2025	Wdrożenie w spółce elektronicznego obiegu dokumentów finansowo księgowych SaldeoSMART eliminując dotychczasowy obieg papierowy.
25.07.2025	Sprzedaż wyeksploatowanych autobusów marki: Man Scoler. Nr rej. ZDR 42602 rok prod. 2006 i przebiegu 520293km , Mercedes Vario 612, nr rej. ZDR 26301 rok prod. 2000 i przebiegu 1 473188km , VW LT 46 ZDR 26039 rok prod. 1999 i przebiegu 1436157km, Iveco Crossway nr rej. ZDR 40824.
30.06.2025	Zakup trzech nowych kontenerów magazynowych, gospodarczych i likwidacja dotychczasowych starych przeciekających baraków.
9.07.2025	Zakup nowego autobusu o pojemności 24 miejsc marki Iveco Daily nr rej. ZS971UT
23.07.2025	Podpisanie umowy z Energa Operator na budowę przyłącza elektroenergetycznego o mocy 540 kW do ładowania autobusów elektrycznych.
27.07.2025r	Organizacja stoiska promocji spółki i udział w Święcie Drawy w Złocieńcu.
29.07 – 3.08	Całodobowa obsługa dowozu uczestników Pol'and'Rock Festival 2025 Czaplinek – Broczyno z zaangażowaniem 9 autobusów.
Sierpień	Modernizacja sieci komputerowej z wymianą okablowania do każdego stanowiska, zakupem wydajnego serwera do bezpiecznej i płynnej pracy.
1.10.2025	Ogłoszenie przetargu na zakup fabrycznie nowego autobusu międzymiastowego o pojemności min. 40 miejsc siedzących.
Sierpień	Przebudowa kanału do napraw autobusów na stacji obsługi z wymianą instalacji elektrycznej, wbudowaniem w fundamenty dwóch ram montażowych na urządzenia do badania skuteczności hamowania i kontroli zawieszenia w autobusach i pojazdach ciężarowych.
22.08.2025	Rozstrzygnięcie przetargu i podpisanie umowy na zakup w formie leasingu operacyjnego dwóch nowych autobusów: Iveco Crossway 47 miejsc i jednego marki MMI Iveco 35 miejsc.
3.10.2025	Sprzedaż wyeksploatowanych autobusów marki: Setra S315 ZDR 26708, rok prod. 1999 i przebiegu 1 515 025km, Setra S315 nr rej. ZDR 29707, rok prod. 2002 i przebiegu 915690km, Setra S315 ZDR 31996, rok prod. 2000 i przebiegu 1 180 314km.
30.10.2025	Sprzedaż wyeksploatowanych autobusów marki: Setra S315 ZDR 26709, rok prod. 1998 i przebiegu 1522327km, Setra S315 ZDR 31995, rok prod. 2000 i przebiegu 1 212464km, Setra S315 ZDR 26710, rok prod. 1999 i przebiegu 1206 244km.
19.11.2025	Rozstrzygnięcie przetargu i podpisanie umowy na zakup fabrycznie nowego autobusu marki Iveco Crossway, 47 miejsc nr rej. ZS 479VL.
1.12.2025	Wprowadzenie na stacji paliw nowych kart rabatowych dla stałych klientów oraz przystąpienie jako partner do programu Karty Mieszkańca Złocieńca.
2-4.12.2025	Udział w konferencji Publicznego Transportu Zbiorowego organizowanego przez Stowarzyszenie Polski PKS w Kudowie Zdroju.
29.12.2025	Podpisanie umowy z Gminą Mirosławiec na uruchomienie nowej linii autobusowej z Mirosławca do Wałcza w dni robocze i w weekendy.
29.12.2025	Podpisanie z Gminą Czaplinek aneksu do umowy na uruchomienie dodatkowej linii autobusowej z dworca kolejowego przez Czaplinek do Kołomātu z dofinansowaniem FRPA.
29.12.2025	Kontynuacja współpracy poprzez podpisanie umowy na okres 10 lat, na świadczenie usług publicznego transportu zbiorowego w Gminie Resko.
29.12.2025	Podpisanie umowy z firmą MMI w Redzikowie na zakup fabrycznie nowego autobusu międzymiastowego o pojemności 35 miejsc.

3.1 Przewidywane kierunki rozwoju Spółki w 2026r.

Rok 2026 będzie dla Spółki okresem kontynuacji działań gospodarczych mających na celu dążenie do utrzymania najwyższego standardu świadczonych usług, wprowadzenie do eksploatacji 9 - ciu autobusów elektrycznych i dalsze aktywne działania, zmierzające do pozyskania nowych klientów. Ofertę swoich usług Spółka będzie kierowała głównie do samorządów, klientów branży turystycznej, transportowej. Spółka dalej będzie aktywna w pomocy przy organizowaniu i wdrażaniu publicznego transportu zbiorowego dla organizatorów z uwzględnieniem systemu dopłat do wozokilometra w ramach Funduszu Rozwoju Przewozów Autobusowych. Zarząd nie przewiduje w 2026 roku zagrożeń w funkcjonowaniu Spółki a poprzez zdefiniowanie obszarów do rozwoju wpływ ewentualnych niekorzystnych zmian na rynku nie powinien zachwiać dalszą jej działalnością. Spółka posiada atuty i potencjał, aby skutecznie dostosować się do zmieniającego otoczenia. W związku z perspektywą intensywnych działań w celu dotarcia do nowej grupy klientów, Zarząd ocenia perspektywę dalszego funkcjonowania Spółki jako dobrą i będzie kontynuował działania mające na celu poprawę rentowności oraz powiększania wartości majątku Spółki.

4. Ocena finansowa.

W roku 2025 Spółka osiągnęła przychody w wysokości **30 704 344,43 zł** w tym:

- z działalności podstawowej 19 078 033,85zł w tym:

a) przychody ze sprzedaży paliw 6 305 563,23zł

b) przychody ze sprzedaży usług (bilety, wynajem autobusów) 12 772 470,62zł

- pozostałe przychody operacyjne w wysokości 11 626 292,66 zł

- przychody finansowe 17,92 zł

Koszty działalności wyniosły **30 463 602,05 zł** w tym:

- działalności operacyjnej 30 352 851,84 zł

- pozostałe koszty operacyjne 98 122,78 zł,

- koszty finansowe 12 627,43 zł.

Wynik finansowy Spółki netto (zysk) wyniósł **216 424,38 zł** (podatek 24 318,00 zł)

Portfel zamówień Spółki oraz prowadzone rozmowy z potencjalnymi zleceniodawcami pozwalają na założenie przychodów w roku 2026 na poziomie wyższym w stosunku do roku 2025. Spółka terminowo wywiązuje się ze swoich zobowiązań, nie ma problemów z utrzymaniem płynności finansowej. Na dzień sprawozdawczy nie występują zagrożenia w zakresie

zachwiania płynności finansowej. Spółka na bieżąco reguluje zobowiązania handlowe oraz realizuje planowane bieżące inwestycje.

Zarząd wnosi do Zgromadzenia Wspólników o zatwierdzenie sprawozdania z działalności Zarządu, zatwierdzenie sprawozdania finansowego oraz udzielenie absolutorium z pełnionych obowiązków w roku obrotowym trwającym od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku.

5. Wniosek Zarządu co do sposobu przeznaczenia zysku.

Zarząd, wykonując swój obowiązek ustawowy, składa wniosek do Zgromadzenia Wspólników o podjęcie uchwały o przeznaczeniu zysku w wysokości **216 424,38 zł** na kapitał zapasowy.

Złocieniec, dn. 30.04.2026 r.


Prezes Zarządu
PKS Złocieniec Sp. z o.o.
Mirosław Stołowski



Signed by /
Podpisano przez:

Mirosław Stołowski

Date / Data: 2026-
07-03 14:46

