

**Uchwała Nr 331/2026**  
**Zarządu Powiatu Drawskiego**  
**z dnia 31 marca 2026 r.**

**w sprawie rozpatrzenia wniosku z dnia 07 marca 2026 r. dotyczącego podjęcia działań  
w sprawie funkcjonowania oddziału chirurgii oraz dostępności świadczeń  
chirurgicznych dla mieszkańców Powiatu Drawskiego**

Na podstawie art. 32 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 1684), art. 241, art. 242 §1 oraz art. 238 §1, w związku z art. 247 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (t.j. Dz.U. z 2025 r. poz. 1691) Zarząd Powiatu Drawskiego uchwała, co następuje:

**§ 1.**

1. Po rozpatrzeniu wniosku z dnia 07 marca 2026 r. dotyczącego podjęcia działań w sprawie funkcjonowania oddziału chirurgii oraz dostępności świadczeń chirurgicznych dla mieszkańców Powiatu Drawskiego Zarząd Powiatu Drawskiego uznaje wniosek za bezzasadny.
2. Uzasadnienie sposobu rozpatrzenia wniosku z dnia 07 marca 2026 r. stanowi załącznik do uchwały.

**§ 2.** Wykonanie uchwały, w tym zawiadomienie składającego wniosek o sposobie jego rozpatrzenia powierza się Staroście Drawskiemu.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Zarząd Powiatu Drawskiego:

1. Jacek Kozłowski
2. Tomasz Budzyński
3. Zbigniew Dudor
4. Jan Szewczyk
5. Piotr Płażalski

Załącznik  
do uchwały Nr 331/2026  
Zarządu Powiatu Drawskiego  
z dnia 31 marca 2026 r.

**Uzasadnienie**  
**sposobu rozpatrzenia wniosku z dnia 07 marca 2026 r. dotyczącego podjęcia działań**  
**w sprawie funkcjonowania oddziału chirurgii oraz dostępności świadczeń**  
**chirurgicznych dla mieszkańców Powiatu Drawskiego**

W dniu 07 marca 2026 r. do Zarządu Powiatu Drawskiego wpłynął wniosek mieszkańca Powiatu Drawskiego w sprawie podjęcia działań w sprawie funkcjonowania oddziału chirurgii oraz dostępności świadczeń chirurgicznych dla mieszkańców Powiatu Drawskiego.

Wniosek został przesłany do Naczelnika Wydziału Zdrowia i Spraw Społecznych Starostwa Powiatowego oraz do Dyrektora operacyjnego szpitala i Prezesa Zarządu American Heart of Poland S.A. z prośbą o ustosunkowanie się do treści postulatów w nim zawartych. Wniosek dotyczy podjęcia działań monitorujących, organizacyjnych i nadzorczych w sprawach związanych z funkcjonowaniem oddziału chirurgii oraz dostępnością świadczeń chirurgicznych dla mieszkańców Powiatu Drawskiego. Wnioskodawca wnosi o niezwłoczne podjęcie przez Zarząd Powiatu Drawskiego, przy udziale Starostwa Powiatowego w Drawsku Pomorskim, w tym Wydziału Ochrony Zdrowia i Spraw Społecznych działań wyjaśniających, monitorujących oraz nadzorczych, dotyczących oddziału chirurgii.

Zarząd Powiatu Drawskiego, po uzyskaniu odpowiedzi od Dyrektora operacyjnego szpitala oraz Naczelnika Wydziału Ochrony Zdrowia i Spraw Społecznych informuje: (kolejność odpowiedzi odpowiada kolejności zagadnień zawartych we wniosku):

**1. Niezwłoczne zwrócenie się do podmiotu zarządzającego szpitalem oraz kierownictwa szpitala o przedstawienie aktualnej sytuacji oddziału chirurgii, w szczególności w zakresie:**

- rzeczywistej dostępności świadczeń chirurgicznych,
- obsady lekarskiej,
- ciągłości zabezpieczenia świadczeń;
- możliwości realizacji zabiegów planowych oraz bieżącej obsługi pacjentów wymagających leczenia chirurgicznego;
- ograniczeń organizacyjnych i kadrowych;
- wpływu tych okoliczności na bezpieczeństwo i dostępność świadczeń dla mieszkańców.

Starosta Drawski jako Przewodniczący Zarządu Powiatu zwrócił się z pismem do Dyrektora operacyjnego szpitala i Prezesa Zarządu American Heart of Poland S.A. z prośbą o przedstawienie aktualnej sytuacji oddziału chirurgii. Z informacji uzyskanej od Dyrektora operacyjnego szpitala wynika, że oddział chirurgii ogólnej realizuje świadczenia zdrowotne w pełnym zakresie wynikającym z zawartej umowy z NFZ, wykonując zarówno świadczenia planowe, jak i świadczenia udzielane w trybie nagłym.

Obsada lekarska zapewnia ciągłość udzielania świadczeń, w tym zabezpieczenie dyżurów lekarskich.

Oddział na bieżąco przyjmuje pacjentów i wykonuje zabiegi z zakresu chirurgii ogólnej. Aktualnie nie występują ograniczenia organizacyjne ani kadrowe, które mogłyby negatywnie wpływać na bezpieczeństwo pacjentów lub dostępność świadczeń zdrowotnych. Współpracujący lekarze wykonują świadczenia w sposób ciągły i planowy, nie występują przypadki incydentalnego lub doraźnego świadczenia pracy.

Obecna sytuacja oddziału chirurgii nie wpływa negatywnie na funkcjonowanie pozostałych oddziałów szpitala. Współpraca pomiędzy oddziałami przebiega prawidłowo i nie odnotowano przypadków systemowego ograniczania przyjęć pacjentów ani ich przekierowywania do innych podmiotów leczniczych. Wyjątek stanowiła sytuacja losowa z dnia 4 marca 2026 r., kiedy to – po poinformowaniu Narodowego Funduszu Zdrowia – oddział przez kilka godzin nie udzielał świadczeń. Zdarzenie to miało charakter incydentalny i nie wpłynęło na ciągłość działalności oddziału w ujęciu długoterminowym.

Aktualnie nie istnieją podstawy do zawieszenia działalności leczniczej oddziału ani do zgłoszenia przerwy w udzielaniu świadczeń do Narodowego Funduszu Zdrowia. Jednocześnie kierownictwo Szpitala, mając na uwadze dalsze zwiększanie bezpieczeństwa pacjentów oraz stabilności funkcjonowania oddziału podjęło działania zmierzające do wzmocnienia obsady lekarskiej. W tym celu podpisano sześć nowych umów z lekarzami specjalistami w dziedzinie chirurgii ogólnej, a zwiększona obsada lekarska zostanie wdrożona od dnia 1 kwietnia 2026 r.

Dodatkowo realizowane są działania organizacyjne ukierunkowane na podniesienie jakości udzielanych świadczeń. Z końcem marca 2026 r. planowane jest uruchomienie nowego bloku operacyjnego, którego wyposażenie wpłynie na poprawę komfortu oraz bezpieczeństwa pacjentów. Aktualna sytuacja oddziału chirurgii ogólnej nie stwarza zagrożenia dla ciągłości udzielania świadczeń zdrowotnych.

## **2. Przeprowadzenie przez właściwe komórki Starostwa analizy obecnej sytuacji oddziału chirurgii z perspektywy interesu mieszkańców Powiatu.**

Zarząd Powiatu Drawskiego informuje, że w momencie powierzenia prowadzenia szpitala operatorowi zewnętrznemu na podstawie umowy dzierżawy, to na operatorze spoczywa odpowiedzialność za bieżące zarządzanie placówką oraz nadzór nad funkcjonowaniem poszczególnych oddziałów, w tym oddziału chirurgii i przeprowadzanie analizy sytuacji tego oddziału z perspektywy interesu mieszkańców Powiatu.

Podczas sesji Rady Powiatu Drawskiego w dniu 13 lutego 2026 r. Wiceprezes Zarządu Spółki American Heart of Poland podkreślił, że zawsze Zarząd Spółki będzie się starał kształtować zatrudnienie w zależności od liczby i rodzaju udzielanych świadczeń oraz od standardów

i norm, które narzuca Ministerstwo Zdrowia i Narodowy Fundusz Zdrowia. Trudna jest odpowiedź na pytanie, czy szpital będzie zatrudniać ludzi, ponieważ uzależnione jest to od tego, jak szpital będzie funkcjonował, ilu będzie pacjentów, jakie będzie natężenie pracy, ile będzie osób w kolejkach, osób oczekujących na udzielenie świadczeń.

**3. Ustalenie, czy do Starostwa, Zarządu Powiatu albo Wydziału Ochrony Zdrowia i Spraw Społecznych wpływały wcześniej sygnały dotyczące problemów z funkcjonowaniem oddziału chirurgii lub dostępnością chirurgów, a także dotyczące wpływu tej sytuacji na funkcjonowanie innych oddziałów szpitala, a jeśli tak- w jaki sposób zostały one rozpoznane.**

Zarząd Powiatu Drawskiego informuje, że do Starostwa Powiatowego, Zarządu Powiatu czy Wydziału Ochrony Zdrowia i Spraw Społecznych nie wpływały formalnie sygnały wskazujące na problemy w funkcjonowaniu oddziału chirurgii lub dostępnością chirurgów, a także dotyczące wpływu tej sytuacji na funkcjonowanie innych oddziałów szpitala, w tym również ze strony Narodowego Funduszu Zdrowia. W związku z pojawiającymi się informacjami w styczniu br., Starosta podejmował działania wyjaśniające, w tym organizował spotkanie robocze z przedstawicielami operatora.

**4. Wskazanie jakie działania zostały podjęte dotychczas przez Powiat w związku z sytuacją oddziału chirurgii oraz jakie działania zostaną podjęte obecnie.**

Zarząd Powiatu Drawskiego informuje, że Powiat nie podejmował żadnych działań dotyczących oddziału chirurgii, ponieważ zarówno na sesji Rady Powiatu Drawskiego w dniu 13 lutego 2026 r., jak i podczas rozmów ze Starostą Drawskim Pan Paweł Kaźmierczak – Wiceprezes Zarządu Spółki American Heart of Poland informował, że sytuacja na oddziale chirurgii jest stabilna, oddział funkcjonuje prawidłowo oraz świadczenia medyczne są realizowane bez zakłóceń. Obecnie Powiat nie podejmuje żadnych działań, gdyż zgodnie z zapewnieniami Dyrektora operacyjnego szpitala oddział chirurgii ogólnej realizuje świadczenia zdrowotne w pełnym zakresie wynikającym z zawartej umowy.

**5. Wskazanie, czy planowane jest spotkanie robocze z udziałem przedstawicieli Powiatu, kierownictwa szpitala oraz osób odpowiedzialnych za funkcjonowanie oddziałów, mające na celu bieżące wyjaśnienie sytuacji i ocenę ryzyk dla mieszkańców.**

Zarząd Powiatu Drawskiego informuje, że nie jest planowane spotkanie robocze z udziałem przedstawicieli Powiatu, kierownictwa szpitala oraz osób odpowiedzialnych za funkcjonowanie oddziałów, mające na celu bieżące wyjaśnienie sytuacji i ocenę ryzyk dla mieszkańców, gdyż z zapewnień Dyrekcji szpitala wynika, że świadczenia zdrowotne są realizowane w pełnym zakresie wynikającym z zawartej umowy. W razie zaistnienia potrzeby możliwe jest organizowanie spotkań roboczych z udziałem przedstawicieli operatora oraz władz powiatu.

**6. Przedstawienie informacji, czy Powiat posiada lub zamierza wdrożyć stałe mechanizmy monitorowania sytuacji szpitala, tak aby identyfikować problemy na etapie ich powstania, a nie dopiero po wystąpieniu istotnych zakłóceń w działalności oddziałów.**

Zarząd Powiatu Drawskiego informuje, że rolą Powiatu jest realizacja uprawnień i obowiązków wynikających z zawartej umowy dzierżawy szpitala oraz przepisów prawa, w szczególności kontrola formalna wykonania umowy (m.in. w zakresie terminowości i kompletności przekazywanych informacji oraz sprawozdań). Powiat nie przewiduje wdrażania stałych mechanizmów monitorowania sytuacji szpitala poza zakresem wynikającym z obowiązującej umowy, gdyż nie sprawuje bezpośredniego nadzoru nad działalnością medyczną, ani nie prowadzi bieżących analiz funkcjonowania oddziałów.

**7. Rozważenie wdrożenia lub wyegzekwowania wobec podmiotu zarządzającego szpitalem obowiązku bieżącego informowania Powiatu o istotnych zmianach organizacyjnych i kadrowych dotyczących oddziału chirurgii, w szczególności o:**

- zmianach na stanowisku ordynatora lub osoby kierującej oddziałem,
- zmianach w składzie kadry lekarskiej;
- istotnej rotacji personelu lekarskiego;
- zmianach mających wpływ na ciągłość udzielania świadczeń;
- sytuacjach, w których zabezpieczenie pracy oddziału opiera się w przeważającym stopniu na lekarzach wykonujących świadczenia w ograniczonym zakresie czasowym lub incydentalnie, bez trwałego i stabilnego związania z organizacją pracy oddziału.

Zarząd Powiatu Drawskiego informuje, że do tej pory nie egzekwował wobec podmiotu zarządzającego szpitalem obowiązku bieżącego informowania Powiatu o istotnych zmianach organizacyjnych i kadrowych, gdyż nadzór nad tymi ewentualnymi zmianami powinien sprawować operator szpitala. Zarząd Powiatu rozważy możliwość wdrożenia lub wyegzekwowania wobec podmiotu zarządzającego szpitalem obowiązku bieżącego informowania Powiatu o istotnych zmianach organizacyjnych i kadrowych dotyczących oddziału chirurgii.

Odnośnie pisemnego przedstawienia stanowiska, czy w ocenie Powiatu obecny model relacji z operatorem szpitala zapewnia rzeczywistą, bieżącą kontrolę nad sytuacją organizacyjną szpitala i pozwala skutecznie reagować na problemy dotyczące dostępności świadczeń dla mieszkańców, Zarząd Powiatu Drawskiego informuje, że w ocenie Zarządu obecny model relacji z operatorem szpitala jest prawidłowy i zapewnia rzeczywistą kontrolę nad sytuacją organizacyjną szpitala, natomiast do tej pory nie zdarzyło się, by Zarząd Powiatu musiał reagować na problemy dotyczące dostępności świadczeń dla mieszkańców, gdyż takie problemy nie wystąpiły. Z informacji uzyskanej podczas sesji Rady Powiatu Drawskiego w dniu 13 lutego 2026 r. Pan Paweł Kaźmierczak – Wiceprezes Zarządu Spółki American Heart of Poland wyraźnie zaznaczył, że kwestia bezpieczeństwa szpitala oraz bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców i pacjentów jest zawsze traktowana priorytetowo. Zarząd Spółki nie ogranicza się jedynie do aspektów finansowych, wynikających z realizacji umowy. Umowa realizowana jest zgodnie ze wszystkimi jej zapisami. W kwestiach kadrowych szpital ściśle

przestrzega przepisów oraz norm narzucanych placówkom medycznym przez Ministerstwo Zdrowia i Narodowy Fundusz Zdrowia, w tym wytycznych dotyczących minimalnych norm zatrudnienia. Zarząd Spółki stoi na stanowisku, że ostateczne natężenie obsady kadry bezpośrednio zajmującej się pacjentami powinno wynikać z bieżącej oceny sytuacji, obecny poziom zatrudnienia w pełni umożliwia sprawowanie prawidłowej i bezpiecznej opieki nad pacjentami. W ocenie Zarządu Spółki American Heart of Poland S.A. nie istnieje obecnie żadna przesłanka mogąca wskazywać na to, że bezpieczeństwo zdrowotne mieszkańców Drawska i Powiatu Drawskiego jest w jakikolwiek sposób zagrożone. Zarząd Powiatu Drawskiego ocenę tą podziela.